



## PESTE / STEEP-analyysi

PESTE-analyysin avulla kartoitetaan organisaation tai ilmiön toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia eri näkökulmista ja laajalla perspektiivillä. Näkökulmina ovat poliittinen (P), ekonominen (E), sosiaalinen (S), teknologinen (T) ja ekologinen (E) tila ja tulevaisuus. Sosiaalista tilaa voi tarkastella myös kulttuurisesta ja demografisesta näkökulmasta. Muutosvoimien analyysiä voidaan hyödyntää esimerkiksi skenaarioiden pohjalla ja tulevaisuustaulukon muuttujina.

### Ohjeet PESTE / STEEP -analyysin tekoon:

1. Määrittele aikajänne (esim. 20 vuotta eteenpäin) sekä tarkasteltavan toimintaympäristön laajuus (maailma, Eurooppa, Suomi...), joiden pohjalta tarkastelet ilmiöitä.
2. Tunnista, kuvittele tai ajattele tärkeimpiä organisaatiosi toimintaan tulevaisuudessa vaikuttavia ilmiöitä, kehityssuuntia, tapahtumia tai trendejä eri näkökulmista (PESTE).
3. Määrittele kullekin tunnistetulle ilmiölle trendi/trendejä.
4. Priorisoi muuttujat, joilla on vaikutusta organisaation toimintaan.
5. Hyödynnä priorisointiasi muuttujia esimerkiksi skenaariotyössä tai tulevaisuuden kehityksen seurannassa.

